



**ARCS**

Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute



REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA

## **DETERMINAZIONE DEL RESPONSABILE**

### **"SC ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI"**

**N. 906**

**DEL 31/12/2025**

### **OGGETTO**

**14SER007, 08S084, 11SER007, 15SER016 (LOTTO 1 e LOTTO 2) - STIPULA  
CONTRATTI "PONTE" PER APPALTI SERVIZI DIVERSI.**

Preso atto delle seguenti attestazioni di legittimità e di regolarità tecnica e amministrativa:

Visto digitale del  
Responsabile del Procedimento

Elena Pitton

## IL DIRIGENTE RESPONSABILE

**Richiamate** le seguenti disposizioni:

- L.R. n. 27 dd. 17/12/2018 che ridefinisce l'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale (SSR) disponendo, in particolare, l'istituzione a far data dal 1° gennaio 2019 dell'Azienda regionale di coordinamento per la salute (ARCS);
- Delibera di Giunta Regionale n. 2428 del 21/12/2018 di costituzione dell'Azienda regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS);
- l'art. 4 della L.R. n.27/2018 che prevede che l'ARCS fornisca supporto per acquisti centralizzati di beni e servizi per il Servizio Sanitario regionale e acquisti di beni e servizi per conto della Direzione Centrale competente in materia di salute, politiche sociali e disabilità, nonché svolga le attività tecnico specialistiche afferenti alla gestione accentrata di funzioni amministrative e logistiche;
- Decreto n. 159 del 10/08/2022 del Direttore Generale di adozione, in via definitiva, dell'Atto Aziendale;
- Decreto del Direttore Generale n. 144 del 26/07/2022 di conferimento nei confronti del Dirigente Amministrativo dott.ssa Elena Pitton, dell'incarico di Direttore del Dipartimento Approvvigionamenti e Logistica;
- il Decreto del Direttore Generale n. 283 del 30/12/2024, di "Approvazione pianificazione triennale 2024-2026 degli acquisti centralizzati di forniture e servizi;
- il Decreto del Direttore Generale n. 2 del 10/01/2025 "Esercizio provvisorio del bilancio 2025 nelle more dell'adozione del piano annuale e bilancio preventivo 2025";
- il Decreto del Direttore Generale n. 50 del 28/03/2025 con il quale sono stati approvati in via definitiva il "Piano attuativo e Bilancio preventivo 2025";
- Decreto del Direttore Generale n. 193 del 10/11/2025 "Regolamento per l'adozione dei decreti e delle determinazioni dirigenziali dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la salute";
- L. n. 241/1990 e s.m.i.;
- D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.;

**Considerato** che con Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 190 del 31/10/2025 è stata adottata la "Pianificazione attività di acquisto centralizzato di ARCS per gli Enti del SSR – approvazione pianificazione triennale degli acquisti centralizzati di forniture e servizi 2025-2027";

**Considerato altresì** che questa Azienda, in virtù del ruolo alla medesima assegnato e alle sue funzioni aggregative di centrale di Committenza per le esigenze degli Enti del SSR FVG, è tenuta a perseguire il prioritario risultato della continuità dei servizi nonché la continuità dell'azione amministrativa con tempestività ed economicità, per il tempo necessario all'indizione delle nuove procedure di gara centralizzate;

**Ricordato** che al 31/12/2025 risultano in scadenza i contratti d'appalto per i servizi a favore delle Aziende del S.S.R. relativi alle procedure di gara indicate in dettaglio nel prospetto allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);

**Acquisito** agli atti l'interesse pervenuto da parte delle Aziende del SSR interessate alla prosecuzione dei servizi di cui si tratta unitamente alla compatibilità economica rispetto ai Bilanci delle Aziende interessate;

**Dato atto** che le nuove procedure di gara volte ad assicurare i servizi di cui si tratta si trovano allo stato attuale nella fase meglio specificata nell'Allegato A.1 stesso;

**Dato atto** che si rende quindi indispensabile attivare idonea procedura ai fini di assicurare la continuità dei servizi di cui si tratta per il tempo necessario e per le motivazioni indicate nell'Allegato A.1;

**Considerato** altresì che con nota Prot. n.49538/P/GEN/ARCS dd. 17/12/2025 è stato richiesto ai Soggetti aggregatori (Città Metropolitane escluse) la disponibilità a porre in essere attività di committenza ausiliaria in favore di ARCS in relazione alle iniziative inserite nella pianificazione centralizzata di ARCS 2026, al fine di poter garantire la realizzazione delle stesse nel rispetto delle tempistiche programmate ed una maggiore "sostenibilità" del piano gare rispetto all'attuale carico di lavoro della Struttura e alle risorse umane dedicate e che sarà pertanto cura della SC ABS, in caso di assenso alla presa in carico di iniziative in programma da parte dei medesimi, avviare le interlocuzioni e assumere le determinazioni del caso;

**Atteso che** per le suddette iniziative non risultano attive Convenzioni/Accordi quadro da parte di Consip SPA;

**Dato atto** che nelle more dell'espletamento delle procedure di gara centralizzate rientranti in pianificazione ARCS, compete, in base alle disposizioni espressamente impartite dalla DCS con note Prot. n.156516 dd. 16.03.2023 e Prot. n.249767 dd. 28/04/2023, a questa Amministrazione garantire le forniture/servizi in scadenza, come il caso di cui trattasi, senza soluzione di continuità;

**Richiamate** la nota prot 50569/P/GEN/ARCS dd. 24/12/2025 e la comunicazione elettronica dd. 29/12/2025 del Direttore amministrativo ARCS con le quali viene richiesto di garantire la continuità dei servizi in argomento per assicurare la regolare attività dei Servizi interessati, senza interruzioni di sorta;

**Ritenuto** pertanto necessario assicurare la prosecuzione dei servizi in oggetto senza alcuna soluzione di continuità, per la natura indispensabile e urgente degli stessi che devono essere quindi garantiti per il corretto e tempestivo svolgimento delle prestazioni sanitarie da parte

dagli Enti del SSR della Regione FVG ovvero l'erogazione dei LEA previsti dalla vigente normativa, tenuto conto delle improcrastinabili esigenze di tutela della salute dei pazienti, quale diritto fondamentale dell'individuo e interesse della collettività, garantito dall'art. 32 della Costituzione;

**Rilevata** l'assenza, in concreto, dei tempi tecnici utili all'avvio e all'espletamento di una procedura aperta o ristretta o competitiva con negoziazione, il cui svolgimento, data la complessità e la delicatezza dell'oggetto contrattuale delle suddette gare, di cui all'Allegato A.1, richiede un impegno temporale e organizzativo non praticabile in tempi adeguati e comunque non proporzionato allo scopo di assicurare immediatamente e temporaneamente i servizi di cui trattasi di cui trattasi;

**Considerato** inoltre quanto segue:

- le caratteristiche dei mercati potenzialmente interessati nonché le relative dinamiche,
- la tipologia di tecnologie/dotazioni e prestazioni occorrenti per far fronte alle suddette necessità temporanee, che richiedono comunque per qualsivoglia operatore economico l'impiego di rilevanti investimenti (per quanto concerne la procedura rubricata 22SER033 anche di tipo immobiliare) e l'apporto di capitale umano specializzato da dedicare alle commesse per un così breve periodo,
- l'impegno organizzativo richiesto sia ai Servizi utilizzatori che agli Operatori economici nella revisione/ridefinizione dei processi operativi nonché nella riorganizzazione dei flussi,

risultano tutti fattori che incidono fortemente sull'"attrattività" della commessa e rendono di fatto impraticabile oltre che economicamente non sostenibile, qualsiasi soluzione alternativa, sia per gli Enti del SSR interessati che per gli operatori economici specializzati nel settore,

**Rilevato** che i servizi in parola sono di pubblico interesse e, per la loro particolarità e delicatezza, devono essere necessariamente garantiti senza soluzione di continuità;

**Rilevata** pertanto l'esigenza che i servizi in argomento non siano sospesi, per evitare un grave pregiudizio per gli Enti del SSR interessati;

**Atteso altresì che** gli eventuali ritardi nello svolgimento delle relative procedure selettive rispetto al cronoprogramma di avvio e conclusione delle nuove iniziative di gara, derivano anche dalla necessità di ARCS, di doversi basare, come noto e come in dettaglio riportato anche nel prospetto allegato, Allegato A.1, imprescindibilmente sugli apporti degli altri Enti del SSR destinatari dei servizi di cui sopra, e pertanto di professionalità di altre Amministrazioni, su cui questa Azienda deve necessariamente contare sia per la definizione dei capitolati tecnici e dei fabbisogni, sia per la valutazione di idoneità tecnica e sia per le gare

che prevedono il criterio di aggiudicazione a favore dell'offerta economicamente più vantaggiosa in base al miglior rapporto prezzo/qualità, anche per la valutazione tecnico-qualitativa delle soluzioni proposte dalle ditte concorrenti nonché deriva dalla necessità di riformulare in modo sostanziale i precedenti progetti di gara per renderli consoni alle nuove esigenze operative ed organizzative e alle modifiche normative nel frattempo intervenute;

**Ritenuto** che la prosecuzione contrattuale dei servizi in oggetto possa essere realizzata mediante affidamento ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, stante anche la sussistenza dei seguenti profili di estrema urgenza, non prevedibili e non imputabili alla stazione appaltante:

- la natura indispensabile e urgente dei servizi di cui si tratta che devono essere garantiti per assicurare, senza soluzione di continuità, il corretto e tempestivo svolgimento delle attività degli Enti del SSR della regione FVG ovvero l'erogazione dei LEA previsti dalla vigente normativa, tenuto conto delle improcrastinabili esigenze di tutela della salute dei pazienti, quale diritto fondamentale dell'individuo e interesse della collettività, garantito dall'art. 32 della Costituzione;
- l'assenza, in concreto, dei tempi tecnici utili all'avvio e all'espletamento di una procedura aperta o ristretta o competitiva con negoziazione ovvero di consultazioni o indagini di mercato, il cui svolgimento, data la complessità dell'oggetto contrattuale delle procedure di cui all'Allegato A.1 implicherebbe un impegno temporale e organizzativo non praticabile in tempi adeguati e comunque non proporzionato allo scopo di assicurare immediatamente e temporaneamente i servizi;
- le criticità accumulate precedentemente alla definizione della pianificazione ARCS nel corso della pandemia da COVID 19 durante la quale le procedure d'appalto già in programmazione ARCS hanno subito un forte rallentamento a favore delle procedure che questo Ente ha dovuto avviare in urgenza per permettere l'approvvigionamento di quanto necessario agli Enti del SSR per contrastare la pandemia stessa;
- le criticità collegate all'entrata in vigore del D.lgs. 36/2023 e alla successiva digitalizzazione integrale del ciclo dell'appalto nel Nuovo Codice che ad oggi produce, come noto, a livello nazionale, forti rallentamenti nella gestione degli appalti, e che in considerazione dell'assenza di un'accurata progettualità e di una complessiva visione d'insieme, sta anche comportando l'inutile duplicazione dei dati e delle attività, anche all'interno della stessa organizzazione, a discapito della razionalizzazione e semplificazione dei processi;
- il complesso di tutte le altre criticità organizzative/strumentali, di spazi e di risorse così come ampiamente delineate dal Direttore della SC Acquisizione Beni, Servizi e Tecnologie con nota acquisita a Prot. Arcs n.21967/P/GEN dd.28/05/2025, agli atti del competente Ufficio;

**Considerato** che questa Azienda, con note agli atti del competente ufficio, onde garantire lo svolgimento dei servizi occorrenti di cui al prospetto allegato, senza interruzioni di sorta, ha

pertanto formalmente richiesto alle attuali ditte appaltatrici la disponibilità alla prosecuzione dei contratti d'appalto in essere, alle medesime condizioni contrattuali ed economiche, riservandosi, ad ogni modo, la facoltà di recedere anticipatamente dalla data suddetta, qualora si addivenisse prima alla stipula di un nuovo contratto, per i periodi così come indicati nell'allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);

**Preso atto** che:

- l'o.e. Cedoca Srl, in qualità di Capogruppo dell'ATI costituita con Omniadoc Spa, affidataria del contratto d'appalto rubricato 14SER007;
- l'o.e. Italarchivi Srl, in qualità di Capogruppo dell'ATI costituita con Omniadoc Spa, affidataria del contratto d'appalto rubricato 08S084;
- l'o.e. Due Effe Coop. Sociale Onlus, affidatario del contratto d'appalto rubricato 11SER007;

hanno accettato la prosecuzione dei contratti stessi, alle medesime condizioni economiche e contrattuali attualmente in vigore, fatta salva la facoltà di recedere anticipatamente dalla data indicata nell'allegato A.1, qualora si addivenisse prima alla stipula di un nuovo contratto;

**Preso atto** altresì che:

- l'o.e. COSM Consorzio Operativo Salute Mentale, in qualità di Capogruppo dell'ATI costituita con Vision e Sogit affidatario del contratto d'appalto rubricato 15SER016 per il Lotto 1 e affidatario del contratto d'appalto rubricato 15SER016 per il Lotto 2, ha accettato la prosecuzione del contratto stesso avanzando al contempo istanza di riconoscimento di adeguamento prezzi nella misura del 75% dell'indice dei prezzi al consumo relativo al mese di ottobre 2025;

**Dato atto** che relativamente all'istruttoria di revisione prezzi per i contratti d'appalto sopra citati (15SER016 Lotto 1 e Lotto 2) è stata attivata la relativa istruttoria e che ad esito della stessa si ritiene di accogliere la richiesta e concedere la revisione ISTAT sui corrispettivi attualmente applicati nella misura del + 0,825% con decorrenza dal 01/01/2026 (nota prot. ARCS n. 48572/2025), accettata da parte dell'o.e. stesso (nota prot. ARCS n. 49006/2025);

**Verificato** che sono state attivate sulle società interessate, di cui all'Allegato A.1, le verifiche previste dalla normativa vigente e che ARCS si avvale della facoltà prevista dall'articolo 92, comma 3 del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., di procedere all'affidamento dei servizi di cui trattasi, con facoltà di recesso nel caso di eventuali risultanze negative ad esito delle verifiche sopra menzionate, in considerazione della necessità di garantire le prestazioni in argomento, indispensabili per garantire il normale svolgimento delle attività degli enti del SSR, senza soluzione di continuità;

**Individuato** il Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 c. 9 del D. Lgs n. 36/2023, nella persona del Direttore della Sc Acquisizione Beni e Servizi, dott.ssa Elena Pitton, che rispetto al presente provvedimento non risulta in condizione di conflitto di interesse;

**Acquisiti** ai fini del perfezionamento dell'iter relativo all'affidamento diretto i CIG di cui all'allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);

**Ritenuto** alla luce di quanto sopra esposto di provvedere in merito con il presente atto;

### **Attestazione di compatibilità economica dell'atto**

#### **Dato atto che**

- per quanto concerne i servizi di cui trattasi, Allegato A.1, al presente provvedimento la spesa derivante dal presente atto trova copertura nei Bilanci di previsione trattandosi di iniziative d'acquisto inserite negli Atti programmatori delle Aziende del SSR committenti, e ciò in virtù di quanto disposto dalla vigente normativa, ed in particolare, a quanto anche espressamente stabilito dall'art. 37 comma 1 del D. Lgs. n. 36/2023 che testualmente cita: *le stazioni appaltanti e gli enti concedenti: a) adottano (...) il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio (...)*”;

## **D E T E R M I N A**

per i motivi esposti in premessa, che qui si intendono riportati integralmente:

- 1) di disporre**, ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, l'affidamento dei servizi di cui alle gare 14SER007, 08S084, 11SER007, 15SER016 (Lotto 1 e Lotto 2), alle attuali ditte appaltatrici, per il periodo e alle condizioni così come riportate nel prospetto allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1), fatta salva la facoltà per ARCS di risolvere anticipatamente il rapporto nell'eventualità in cui il complesso di attività ora descritte dovesse concludersi prima del succitato termine, anticipando fin d'ora che gli operatori economici interessati si riterranno vincolati contrattualmente a partire dalla data di adozione del provvedimento;
- 2) di dare atto** che relativamente alle istruttorie di revisione prezzi per i contratti d'appalto sottoindicati, l'esito delle stesse risulta essere il seguente:  
-contratto rubricato 15SER016 (Lotto 1 e Lotto 2) si ritiene di poter accogliere la richiesta e concedere la revisione ISTAT sui corrispettivi attualmente applicati nella misura del + 0,825% con decorrenza dal 01/01/2026;

- 3) **di dare atto** che a far data dal presente provvedimento gli operatori economici affidatari dei servizi elencati all'Allegato A.1, parte integrante del presente provvedimento, si riterranno vincolati contrattualmente;
- 4) **di dare atto** che sono state attivate sulle società interessate, di cui all'Allegato A.1), le verifiche previste dalla normativa vigente e che ARCS si avvale della facoltà prevista dall'articolo 92, comma 3 del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., di procedere alla stipulazione degli atti di affidamento con facoltà di recesso nel caso di eventuali risultanze negative ad esito delle verifiche sopra menzionate;
- 5) **di dare atto** che il responsabile unico del progetto ai sensi dell'art. 15 c. 9 del D. Lgs. n. 36/2023, nella persona del Direttore della Sc Acquisizione Beni e Servizi, dott.ssa Elena Pitton, che rispetto al presente provvedimento non risulta in condizione di conflitto di interesse;
- 6) **dare atto** che:
- per quanto concerne i servizi di cui trattasi, Allegato A.1, la spesa derivante dal presente provvedimento trova copertura nei Bilanci di previsione trattandosi di iniziative d'acquisto inserite negli Atti programmatori delle Aziende del SSR committenti, e ciò in virtù di quanto disposto dalla vigente normativa, ed in particolare, a quanto anche espressamente stabilito dall'art. 37 comma 1 del D. Lgs. n. 36/2023 che testualmente cita: *"le stazioni appaltanti e gli enti concedenti: a) adottano (...) il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio (...)"*;
- 7) **di trasmettere** il presente provvedimento alle parti interessate, per gli adempimenti di competenza.

Il dirigente responsabile  
SC ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI  
Elena Pitton  
*firmato digitalmente*

---

Elenco allegati:

1	Allegato A1.pdf
---	-----------------